

**Årsredovisning**  
**för**  
**Sweden Food Arena Ekonomiska Förening**  
769637-3849  
  
Räkenskapsåret  
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Sweden Food Arena Ekonomiska Förening får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Sweden Food Arena är ett resultat av livsmedelsstrategin och den första handlingsplanen från 2017. Uppdraget från regeringen är att vara en "samordnad behovsformulerande aktör"<sup>1</sup> och styrelsen för Sweden Food Arena har formulerat två huvuduppgifter för verksamheten. Den ena är att identifiera, analysera och förmedla näringsens behov av satsningar inom innovation och forskning och utifrån dessa påverka beslutsfattare inom politik och myndigheter. Den andra är att initiera, vilket innebär att på olika sätt bidra och ta initiativ till behovsdrivna forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt där näringslivet i nära kontakt med forskare och andra samhällsaktörer samarbetar i olika offentligt- eller samfinansierade FoI-projekt utvecklar ny kunskap och framtida hållbara lösningar på dagens utmaningar inom livsmedelssystemet.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

För 2024 hade styrelsen formulerat sex målsättningar, varav fem var relevanta eftersom ansökan till Impact innovation inte beviljades. Här är en redogörelse för årets verksamhet:

#### 1. Långsiktig, ökad satsning på innovation och forskning inom livsmedelsområdet i kommande livsmedelsstrategi och forskningspolitiska proposition

En långsiktig målbild för Sweden Food Arena är att de offentliga satsningarna på forskning, innovation och utveckling av ett innovationssystem ökar. Den nya forsknings- och innovationsproposition som presenterades december 2024 innehöll stegvis ökade satsningar på livsmedelskedjan. Sammanlagt satsar regeringen ytterligare 520 miljoner kronor kommande 4 år på forskning och innovation inom livsmedel och bioekonomi. Ett systematiskt lobbyarbete har gett resultat och vi gläds åt de ökade satsningarna, näringen är redo att möta upp på villkor att relevanta styrmekanismer och -processer inrättas där det säkerställs att näringslivet har möjlighet och mandat att påverka satsningarnas inriktning.

Under hösten har diskussionerna med Food Science Sweden fördjupats och en gemensam debattartikel publicerades i december<sup>2</sup>.

#### 2. Ett modernt innovationssystem

##### (A) Utifrån Innovations- och forskningsagendan, prioritera och kommunicera behov av insatser och stöd som stärker utvecklingen av värdekedjorna.

Ett av de förslag som Sweden Food Arena drivit är en ökad myndighetssamordning mellan Formas, Jordbruksverket, Tillväxtverket och Vinnova. Myndigheterna har nu regelbundna möten, vilket i sig är en systemrevolution<sup>3</sup>, för att diskutera innovation och forskning. Sweden Food Arena var med på ett möte våren 2024 för att presentera näringsens förslag på FoI-satsningar inom vattenbruk.

<sup>1</sup> Citat: PROP. 2019/20:1 UTGIFTSOMRÅDE 23

<sup>2</sup> [Så kan vi säkra svensk livsmedelsförsörjning - Altinget: Säkerhet](#)

<sup>3</sup> [Etablerad myndighetssamverkan – en riktig systemrevolution - Sweden Food Arena](#)

Ett stort fokus har varit att bygga konsortier, dvs samarbeten där företaget/företagen sitter i förarsätet och får stöd i sin ansökan av forskare och experter. Under våren lade vi stort arbete på att kommunicera myndigheternas FoI-utlysningar och att bygga samarbeten mellan företag och forskare. Dels Vinnovas satsning på radikal innovation, dels en utlysning från Formas på temat beredskap där Formas i november beslutade om fem nya centrumbildningar. Totalt pågår nu åtta centrumbildningar inom livsmedelsforskning.

Kartläggningarna kring FoI-behov i animalievärdekedjan och växtbaserad värdekedja uppdaterades under hösten. Arbetet genomfördes i nära samarbete med enskilda medlemmar, branschorganisationer, forskare och experter samt de kunskapsnav som inrättats av Jordbruksverket. Parallellt med kartläggningen, initierade Sweden Food Arena ett arbete med att ta fram en färdplan för växtbaserat. Initiativet har nu tagits vidare av bla Lantmännen och LRF. En workshop om förpackningar genomfördes i september tillsammans med Packbridge. Samtliga kartläggningar ligger på vår webbsida.

Sweden Food Arena har under året gjort inspel till Jordbruksverkets arbete med rapporten "Handlingsplan för mer mat av pelagisk fisk"<sup>4</sup> samt Elisabet Nilssons betänkande "Animalieproduktion med hög konkurrenskraft och gott djurskydd (SOU 2024:56)"<sup>5</sup>. Det är med glädje vi noterar att flera av våra förslag har tagits med i rapporterna. Under året har vi även svarat på två remisser, Forskningsfinansieringsutredningen<sup>6</sup> och Livsmedelsberedskap<sup>7</sup>.

I slutet av oktober presenterade Vinnova rapporten "Strategiska tekniker för Sverige"<sup>8</sup>. Sweden Food Arena har dels bidragit med underlag som skickats in via Livsmedelsföretagen, dels under hösten medverkat i en workshop.

Under hösten har vi tillsammans med Innovations- och forskningskommittén<sup>9</sup> utvecklat ett förslag hur framtida satsningar på innovation och forskning kan utformas. Förslaget har skickats in till de finansierande myndigheterna. Kort sammanfattat efterfrågas dels en öppen innovationsutlysning som är årligt återkommande, dels tematiska satsningar som är långsiktiga och stärker hela värdekedjor. Även en enkel gap-analys har genomförts där vi identifierat ett antal luckor inom centrala kunskapsområden för att säkra hållbar produktion och konkurrenskraft.

För att underlätta för företagen att hitta offentlig finansiering, sammanställer Sweden Food Arena regelbundet en mycket uppskattad lista över aktuella utlysningar<sup>10</sup> som kan vara relevanta för näringen.

### **(B) Inleda initiativ enligt modellen "kunskapspyramiden"**

Gapen mellan kunskapsutveckling och applikation är fortfarande stora och ett systematiskt arbete kring kunskapsdelning behöver utvecklas. Rådgivningen och innovationsekosystemet behöver ta rollen att fungera som en brygga mellan näringsliv och forskning och en ökad nationell samordning måste till för att få bättre utväxling av regionala kunskapsprojekt. Frågan diskuteras bla i AKIS analysgrupp där Sweden Food Arena ingår.

### **(C) Bevaka och stödja att frågan om regional samordning och nationell koordinering av innovationssystemet får genomslag**

Våra kartläggningar<sup>11</sup> över innovationssystemet visar att det behövs ökad regional och nationell samordning för att få bättre utväxling på de skattemedel som investeras. Därför är det extra roligt att se att många aktörer

<sup>4</sup> [Handlingsplan för mer mat av pelagisk fisk - Jordbruksverket](#)

<sup>5</sup> [Animalieproduktion med hög konkurrenskraft och gott djurskydd - Regeringen.se](#)

<sup>6</sup> [Ny myndighetsstruktur för finansiering av forskning och innovation - Regeringen.se](#)

<sup>7</sup> [Livsmedelsberedskap för en ny tid - Regeringen.se](#)

<sup>8</sup> [Strategiskt viktiga områden inom teknik och innovation för Sverige | Vinnova](#)

<sup>9</sup> [Sweden Food Arena - Om arenan](#)

<sup>10</sup> [Utlsysningar i ett urval - Sweden Food Arena](#)

<sup>11</sup> [Kunskapsrapporter - Sweden Food Arena](#)



| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Medlemsavgifter                   | 840         | 724         | 848         | 757         |
| Övriga rörelseintäkter            | 3 412       | 3 410       | 4 791       | 3 410       |
| Resultat efter finansiella poster | 177         | -35         | -54         | 78          |
| Soliditet (%)                     | 49,7        | 50,3        | 60,0        | 28,5        |

### Förändringar i eget kapital

|                                            | Inbetalda<br>insatser | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt         |
|--------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång                    | 326 000               | 612 661                | -35 105           | 903 556        |
| Ökning av insatskapital                    | 9 000                 |                        |                   | 9 000          |
| Minskning av insatskapital                 | -3 000                |                        |                   | -3 000         |
| Omklassificering/rättelse                  | -152 000              |                        |                   | -152 000       |
| Disposition av föregående<br>års resultat: |                       | -35 105                | 35 105            | 0              |
| Årets resultat                             |                       |                        | 116 316           | 116 316        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>             | <b>180 000</b>        | <b>577 556</b>         | <b>116 316</b>    | <b>873 872</b> |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| balanserad vinst       | 577 556        |
| årets vinst            | 116 316        |
|                        | <b>693 872</b> |
| disponeras så att      |                |
| i ny räkning överföres | 693 872        |
|                        | <b>693 872</b> |

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Dennon habimentumkol. DCN11 1\_00111AY7EV\_Y1 MID\_AICDY\_MILK111

| Balansräkning                                | Not | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|----------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR                                   |     |                  |                  |
| Anläggningstillgångar                        |     |                  |                  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                  |                  |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 3   | 31 204           | 45 162           |
|                                              |     | <b>31 204</b>    | <b>45 162</b>    |
| Summa anläggningstillgångar                  |     | <b>31 204</b>    | <b>45 162</b>    |
| Omsättningstillgångar                        |     |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                  |                  |
| Kundfordringar                               |     | 13 000           | 93 000           |
| Övriga fordringar                            |     | 0                | 5 021            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 106 365          | 75 000           |
|                                              |     | <b>119 365</b>   | <b>173 021</b>   |
| <i>Kassa och bank</i>                        |     | 2 195 262        | 2 164 291        |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | <b>2 314 627</b> | <b>2 337 312</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>2 345 831</b> | <b>2 382 474</b> |

Rechnung dokumentiert durch: BCNI 1-00111-AYZEV-VI MIP-AICDY-MH6WI





# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Per Gunnar Arfvidsson

Styrelseledamot

Serienummer: 5bb460ef8890cd[...]55bf115ce3bdf

IP: 155.190.xxx.xxx

2025-05-13 09:47:23 UTC



## Karin Antje Brynell

Styrelseledamot

Serienummer: 9de4b3dc20873f[...]fb20276b33cdb

IP: 81.230.xxx.xxx

2025-05-13 11:03:59 UTC



## IRIS PERNILLA WINNHED

Styrelseledamot

Serienummer: 8e30bae4a8cd5a[...]0ae2fdf7e14a3

IP: 79.142.xxx.xxx

2025-05-13 11:06:17 UTC



## Björn Hellman

Styrelseledamot

Serienummer: 90bb4ea13b65c5[...]ef00756519364

IP: 84.199.xxx.xxx

2025-05-13 11:49:14 UTC



## ANN-KATRIN TOTTIE

Styrelseledamot

Serienummer: c9b66282017438[...]d80a3b5fb1081

IP: 194.71.xxx.xxx

2025-05-13 12:21:06 UTC



## Eva Elisabet Rytter

Styrelseledamot

Serienummer: 707d16aee72a01[...]435fc6dcc5f06

IP: 217.65.xxx.xxx

2025-05-13 13:21:36 UTC



Karin Ingves Ryk  
Elin Ryk  
13/5/2025

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Håkan Björklund

Styrelseledamot

Serienummer: 971b895cd8365d[...]bb5ec0b8cb034

IP: 194.132.xxx.xxx

2025-05-13 14:02:54 UTC



## HENRIK JULIN

Styrelseledamot

Serienummer: d60f771ff1e4db[...]3d3e2c92f626c

IP: 90.233.xxx.xxx

2025-05-13 15:27:38 UTC



## Cecilia Anna Lovisa Kocken

Styrelseledamot

Serienummer: a7809bfbf2f15c[...]3f11a6f5919f4

IP: 94.234.xxx.xxx

2025-05-13 16:11:55 UTC



## Sven Tore Robin Aksér

Styrelseledamot

Serienummer: 22fb7593c2585b[...]1c43d7867a1c5

IP: 213.180.xxx.xxx

2025-05-13 18:09:03 UTC



## Lars Christer Appelqvist

Styrelseledamot

Serienummer: 72a5b4a225a9dd[...]d3b1d858a789c

IP: 155.190.xxx.xxx

2025-05-13 18:23:49 UTC



## Ingrid Marie Gidlund

Verkställande direktör

Serienummer: 421ae66b24a0cb[...]935d847fbdec1

IP: 90.238.xxx.xxx

2025-05-13 18:26:12 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Håkan Erik Sten**

Revisor

Serienummer: 01882827f76a2f[...]e121163e70957

IP: 83.253.xxx.xxx

2025-05-13 18:31:56 UTC



Dokumentet är signerat med ett elektroniskt signaturcertifikat från Penneo A/S. Dokumentet är signerat med ett elektroniskt signaturcertifikat från Penneo A/S.

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.